

CASE STUDY

Integrazione e flessibilità: CCH Tagetik per il budget industriale

Come Burgo Group ha ridotto i tempi
di redazione del Budget unendo
vendite e produzione

Table of contents

- Burgo Group Identikit
- Nuove necessità e nuovi obiettivi all'orizzonte
- CCH Tagetik la soluzione integrabile e scalabile
- Budget & consolidation: il progetto sviluppato
- Redazione del budget con un processo più snello e funzionale



Burgo Group Identikit

Con una vendita di **2 milioni di tonnellate di carta**, Burgo rappresenta oggi una tra le aziende leader in Europa nel settore delle carte grafiche, nelle specialties, nella carta da imballaggio e nel comparto del packaging.

La sua attività industriale si svolge attraverso **12 stabilimenti**: 11 in Italia e uno in Belgio, mentre la vendita dei suoi prodotti avviene non solo all'interno dei confini europei, bensì in tutto il mondo, in oltre **90 Paesi** tra cui anche il Nord America.

Il Gruppo, infine, da anni assicura l'occupazione di oltre **3.300 dipendenti**.

Nuove necessità e nuovi obiettivi all'orizzonte

Il Gruppo Burgo necessitava di rivisitare il processo di Budgeting sviluppato all'interno del vecchio applicativo, perchè ritenuto rigido e difficilmente adattabile alle mutevoli esigenze di business se non ricorrendo all'aiuto di un consulente esterno con conseguente aggravio dei costi di manutenzione.

Questa situazione ha portato Burgo a cercare una nuova soluzione di cui erano state tracciate le caratteristiche principali:

- *Avere un Data Model comune per agevolare la governance delle strutture anagrafiche;*
- *Recepire in maniera automatica da fonte esterna i dati contabili (JDE) e, non, provenienti dai sistemi esistenti in azienda (Optivision, Norme, COIND, Business Objects);*
- *Consentire il data entry manuale dei dati non presenti sui sistemi (ad esempio, P&L consuntivo di società non su JDE);*
- *Permettere la raccolta/costruzione del budget di gruppo (intero P&L) con logiche variabili in funzione del canale di vendita considerato;*
- *Consentire l'allocazione automatica dei dati d'interesse sulle varie dimensioni di business;*
- *Consolidare gestionalmente i dati su Burgo S.p.A.;*
- *Rendere possibile l'attività di analisi e confronto tra scenari differenti, in special modo l'analisi varianze.*

Key numbers

2 mln

di tonnellate di carta
venduta

12

stabilimenti

90

paesi europei ed
extraeuropei riforniti

3.300

dipendenti

CCH Tagetik la soluzione integrabile e scalabile

A seguito di una software selection tra alcuni vendor, identificati come i migliori per rispondere alle esigenze e agli obiettivi sopra elencati, è stata selezionata CCH Tagetik quale soluzione vincente.

Tra le peculiarità che hanno portato CCH Tagetik a vincere sono da evidenziare il data model unico e configurabile, anche in ambito industriale, e la gestione nativa di distinte base a più livelli, cicli di produzione e listini di acquisto. Oltre a ciò, sono state considerate caratteristiche importanti la flessibilità di utilizzo e la bassa attività di manutenzione nella configurazione di un processo di budget che Burgo Group ha potuto toccare con mano grazie ad un PoC sviluppato in fase di selection.

La delivery di progetto è stata seguita dal team di AKC in collaborazione con EXCENT. La scelta è stata fatta considerando l'esperienza maturata dalla nostra azienda in oltre 20 anni di attività sul campo sia nell'implementazione di CCH Tagetik che nella rivisitazione di modelli di business con focus anche sulle società manifatturiere.

Budget & consolidation: il progetto sviluppato

Il progetto di Budget & Consolidation, iniziato ad Aprile e conclusosi a Dicembre, si proponeva di definire ed implementare in CCH Tagetik un processo di raccolta e costruzione del Budget che coinvolgesse tutte le società del gruppo e che si suddividesse in tre fasi tra loro interconnesse: commerciale, industriale e opex con conseguente consolidamento gestionale.

Key numbers del progetto

8

mesi di progetto
(design - live)

30%

di saving
temporale

circa 7.000

prodotti finiti

circa 6.000

clienti attivi

25

utenti su
CCH Tagetik



“Siamo pienamente soddisfatti dei risultati raggiunti. Questo progetto ci rende ampiamente confidenti nell’aprire nuovi orizzonti verso ulteriori sviluppi in ambito Closing e Forecasting”

Sergio Levada

Responsabile Controllo di Gestione
Burgo Group

Redazione del budget con un processo più snello e funzionale

Dopo un periodo di fine tuning a valle della prima configurazione, necessario per portare a regime l’applicazione, il sistema è oggi in grado di rispondere perfettamente alle esigenze di Burgo Group, integrando nativamente il budget delle vendite con l’esplosione MRP sugli stabilimenti produttivi e conseguente controllo della saturazione degli impianti.

La soluzione proposta e configurata è l’unico sistema utilizzato in Burgo a supporto dell’intero processo di budget. Grazie a questo Burgo è riuscita a decentralizzare la maggior parte delle attività ai contributori periferici (ad es. Sales Manager), mantenendo, comunque, centralmente l’ownership del processo grazie ai workflow collaborativi ed ai cruscotti di stato esistenti in CCH Tagetik.

CCH Tagetik è diventato, quindi, l’unico software all’interno del gruppo utilizzato per la redazione del Budget: flessibile, configurabile e pronto ad accogliere eventuali cambiamenti nel modello di pianificazione. Grazie a ciò i tempi di lavoro dei vari attori coinvolti si sono ridotti sensibilmente, aumentando l’attendibilità dei dati presentati. Senza CCH Tagetik, infatti, la redazione in oggetto richiedeva tempi maggiori del 30% rispetto alla situazione attuale.

CCH Tagetik ha eliminato, inoltre, gli errori di trasferimento dati tra i diversi applicativi che prima orbitavano attorno al processo di budget. Inoltre, ha integrato completamente il mondo Sales con quello Operation, grazie a funzionalità native a supporto del Demand Planning e della saturazione di linea, garantendo allo stesso tempo un flusso teso tra le varie attività, prima di difficile gestione.

Vuoi saperne di più sui progetti AKC?

CONTATTACI

